

奋力实现高质量发展 全面建设世界一流医学院

——在上海交通大学医学院第十届教代会暨
第十五届工代会上的学院工作报告

范先群

2024年10月29日

各位代表：

现在，我代表上海交通大学医学院向大会作学院工作报告，请各位代表审议。

一、学院工作回顾

六年来，我们始终以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，全面贯彻落实党的十九大、二十大和二十届二中、三中全会精神，牢记习近平总书记“勉励寄语”和“嘱托”精神，坚持立德树人根本任务，强化“报效祖国、服务人民”的使命担当，**奋力实现高质量发展，全面建设世界一流医学院。**

——2019年4月，时任上海市委书记李强同志来院调研时指出，上海交通大学医学院要“坚定贯彻世界一流医学院目标定位、努力培养一流医学人才、努力造就一流师资队伍、持续产出一流创新成果”，为医学院高质量发展指明方向。

——2024年9月，在新中国成立75周年之际，王振义院士荣获“共和国勋章”。上海市委书记陈吉宁同志，来院看

望王振义院士，代表市委、市政府和全市人民向王院士致以崇高敬意，要求弘扬模范精神，激励全市干部群众提振精气神，奋力创造新的不凡业绩。

——推进医学教育改革发展。荣获国家级教学成果奖五项。2018年和2022年，连续两届获得“高等教育（本科）国家级教学成果奖”一等奖。作为中国唯一一所医学院校代表接受世界医学教育联合会（WFME）专家组全程观摩，高质量完成临床医学专业认证。交医学子在中国国际大学生创新大赛（2024）总决赛中，获4金2银的优异成绩。

——打造顶尖人才汇聚高地。新增“两院”院士6人（其中外籍院士1人），国家杰青、长江学者特聘教授等国家级人才166人，形成以战略科学家、一流科技领军人才为引领的雁阵格局。

——坚持医学科技创新。国家自然科学基金项目连续6年超过700项，连续15年位列全国医学院校第一。2024年，国家自然科学基金项目已经获批809项，再创历史新高。

——建设一流医学学科。在教育部第五轮学科评估中，临床医学、基础医学和口腔医学位列全国顶尖学科。根据最新ESI、QS、U.S. News世界大学排行和“软科中国最好学科”排行，临床医学位列全国第一。

——高质量推进浦东校区建设。2020年11月，浦东校区开工建设，2023年12月完成工程结构封顶，崭新、美丽和现代化的校园即将启用。

功不唐捐，玉汝于成。六年来，我们主要做了以下工作：

（一）以高质量党建引领高质量发展

坚持不懈用党的创新理论凝心铸魂。深入学习贯彻落实习近平总书记在全国教育大会和全国“科技三会”上的重要讲话精神，贯彻落实上海市第十二次党代会精神和医学院第十二次党代会精神，遵循以全面深化教育综合改革、科技体制改革和发展新质生产力等重大决策，部署建设世界一流医学院和一流医学学科。

持续开创党建工作新局面。获批建设“上海党建工作示范高校”，新增全国党建工作样板支部4个、全国公立医院党建示范医院3个，获评全国优秀共产党员3名。蝉联6届全国文明单位、16届上海市文明单位（校园）。

（二）聚焦立德树人根本任务，推动医学教育创新发展

生源质量持续提升。本科生招生分数线屡创新高，2024年，本科临床医学类录取分数线在全国30个省市的医学类院校中，21个省市位列第一、6个省市位列第二；上海综评录取分数线588分，历史首次位列全市高校第一。研究生招生结构持续优化，招生数量稳步增加，直博生招生数增加2倍。深化博士生招生改革，实施“申请—考核”制选拔。2024年，招录964名本科生和2118名研究生，较2017年，本科生和研究生招生数量分别增加45.8%和28.3%。推进毕业生高质量充分就业，去向落实率保持96%以上。生源质量和就业质量赢得社会广泛赞誉。

教育改革成效显著。作为中国唯一医学院校代表接受世界医学教育联合会（WFME）专家组全程观摩，高质量完成临

床医学专业认证。通过 2021-2025 年新一轮本科教育教学审核评估。实现国家级一流本科专业全覆盖。推动“新医科”建设，优化“X+医学”和“医学+X”培养模式。成立医学技术学院和全球健康学院，在全国率先建立全球健康与全健康教学教育体系。推动器官系统整合课程改革，在全国率先建成 10 门虚拟仿真实验课程。蝉联两届高等教育（本科）国家级教学成果奖一等奖。

研究生培养体系持续优化。科学谋划博士学位点布局，新增医学技术专业博士学位授权点，设立“临床中西医结合”二级学科博士点。实施博士生“致远荣誉计划”；完善临床实践与研究能力融合培养的高层次临床医师培养模式；建立跨学科、双导师制的医工交叉创新研究生培养体系。破除“唯论文”和“SCI 至上”的观念，建立以高水平学位论文申请学位的新机制。

毕业后医学教育和医学终身教育日益完善。深化“5+3+X”改革。新增国家专科医师规范化培训基地 26 个，建成国家级专培基地 35 个。住培基地招录 7905 名住院医师，专培基地共招录 3143 名专科医师。成立上海市全科医学教育培训中心网络基地，推动儿童发热的基层规范化诊治、老年失能的康复和护理等特色培训项目，覆盖全市 16 个区的 66 家社区卫生服务中心。获评全国高校现代远程教育协作组优秀校外学习中心 2 个、中国高校继续教育优秀教学站点 1 个。入选中国高校继续教育优秀成果及特色案例 3 项。

国际交流合作稳步拓展。成立中法联合医学院，开设医

学检验技术法语班。新设 8 个海外游学项目，参加学生数达 1335 人次。与以色列希伯来大学和澳大利亚墨尔本大学合作研究生双学位联合培养项目。与英国曼彻斯特大学、法国里昂癌症研究中心、瑞典卡罗琳斯卡大学、加拿大多伦多大学等深化合作。“海外专家引智专项资助”支持来自世界一流院校的 16 位专家学者担任医学院客座教授、客座研究员，来校开展学术交流与科研合作。医学院团队在环太平洋大学联盟竞赛中夺冠。

思政教育深化内涵。擦亮“行走的思政课”“健康中国”“形势与政策”“开学第一课”等情景式育人课程品牌，“五育”融合人才培养、心理健康季、暑期阳光发展计划、“荣昶-博医”卓越医学生培养计划等活动品牌，助力学生健康成长。发挥“双师联动”效能，深化“三全育人”内涵。完善辅导员队伍“四维”职业培养体系。坚持落实师德师风“第一标准”，建立师德监督体系，有关工作经验总结连续两届入选《新时代上海学校教师思想政治和师德师风建设优秀工作案例》。获评国家级课程思政示范课程 1 项，课程思政教学团队 1 个，国家级课程思政教学名师 8 人。

教书育人成绩斐然。荣获国家级教学成果奖 5 项，国家级一流本科课程 16 项，全国优秀教材建设奖 2 项，国家临床教学培训示范中心 2 项，国家级虚拟教研室 4 个，国家级教师竞赛获奖 10 项。2023 年，交医学子荣获第十八届“挑战杯”全国大学生课外学术科技作品竞赛特等奖。2022 年以来，交医学子在中国国际大学生创新大赛中共斩获 7 金 4 银。

获国家自然科学基金委员会青年学生基础研究项目立项 15 项。

（三）坚持育引并举人才战略，打造顶尖人才汇聚高地
完善人才评价机制。聚焦国家重大战略需求和世界科技前沿，制定《新时代深入推进人才强院主战略的实施意见》。坚持育引并举，分层分类构筑人才梯队。深化职称制度改革，完善人才分类评价体系，推行代表性成果评价，形成以人才培养为核心，以品德、能力和业绩为导向，评价科学、规范有序、竞争择优的人才评价制度。持续健全人事管理制度，规范专业技术人员创新创业、高级专家退休年龄延长、编制外人员聘用等规范化、科学化运作。

培育优秀创新人才。深入推进“双百人”计划和博士后激励计划，建立分梯队、全链条的人才培育体系，激发人才创新潜力活力。招收博士后进站 1585 人，其中来自世界知名院校的博士近 70%。入选全国博士后创新人才支持计划 41 人。入选上海市“超级博士后”激励计划 243 人，连续六年位列市属高校第一。获中国博士后科学基金面上资助 479 人，特别资助 61 人。荣获“全国博士后创新创业大赛优胜奖”3 人。

引进一流拔尖人才。坚持全球视野，强化“以才引才”，千方百计引进“高精尖缺”的一流人才。激励“平台引才”，充分发挥国家医学中心、转化医学国家重大科技基础设施以及创新研究平台作用，深入实施靶向引才。激活“学术引才”，六届国际青年学者论坛吸引全球 1200 余位青年学者参加，116 位优秀青年人才最终引进到医学院或附属医院，其中，27 位获得“国家海外青年高层次人才计划”。

凸显人才聚集效应。在中华人民共和国成立七十五周年之际，王振义院士荣获“共和国勋章”，这是上海交通大学医学院的无上荣耀。新增“两院”院士6人（其中外籍院士1人），新增国家级人才166人。当前，医学院拥有18位两院院士和279位国家杰青、长江学者特聘教授等各类国家级人才，构建了定位清晰、层次合理、衔接有序的一流人才梯队，持续激发人才创新创造的活力和潜力。

（四）强化科技创新策源功能，实现高水平科技自立自强
有组织的科研体系更加健全。统筹推进大健康、衰老、重大慢病等研究领域布局。完善全国重点实验室、国家重大科技基础设施、国家工程研究中心、国家临床医学研究中心、国家国际科技合作基地、省部级基地平台等一体化协同发展的科技创新基地体系建设。落实完成组学与疾病、肿瘤系统医学2个全国重点实验室重组。P3实验室通过科技部审查，正式获批建设。布局144个创新团队，立项视觉系统疾病医药基础研究创新中心等教育部基地4个、教育部重点实验室1个、教育部工程研究中心1个、省部共建协同创新中心1个、上海市重点实验室等市级基地33个。新增国家眼部疾病临床医学研究中心国家级基地1个、医药基础研究创新中心1个。截至目前，已建设国家级基地8个，部委级基地11个，上海市级基地56个。

科技创新攻坚克难取得突破。紧密对接国家和上海重大战略需求，推进国家级重大重点项目培育，国家自然科学基金项目连续六年超过700项，连续十五年位列全国医学院校

第一。获批国家自然科学基金重大重点项目 163 项，其中，包括 2 项基础科学中心项目，获批总经费 28.67 亿元。获批创新研究群体项目 1 项、国家杰出青年科学基金 17 项、优秀青年科学基金 34 项，国家重点研发计划重点专项项目 74 项、课题 160 项，国家科技重大专项课题 6 项，科技创新 2030 重大项目及课题 14 项，新增国家级科研项目总经费共计近 50 亿元。根据美国斯坦福大学发布的第六版全球前 2% 顶尖科学家榜单，医学院有 76 人入选“科学影响力排行榜”，其中入选前 1% 有 6 人；26 人入选“终生科学影响力榜单”，其中入选前 1% 有 3 人，均位列全国医学院校首位。在 Cell、Nature、Science 等全球顶级学术期刊正刊发表成果 35 篇；发表 SCIE 论文共计 25236 篇。获国家科学技术奖 13 项，省部级科技奖项 83 项。陈赛娟院士、陈竺院士和赵维莅教授牵头申报的上海交通大学医学院附属瑞金医院血液病转化医学研究创新团队荣获国家科学技术进步奖一等奖（创新团队）。

科研成果转化能级稳步提升。构建“一门式”成果转化服务体系，持续加大技术转移力度，深入推进以临床医学需求为导向的科技成果转化。设立成果转化处，成立科创转化工作委员会和知识产权管理委员会，开展高价值专利与科技成果培育。先后入选上海市专利工作试点单位、上海市高校知识产权运营中心、上海市科技成果转化创新改革试点单位。打通生物医药产业“创新链”，与上药集团组建“上药-交医创新成果孵化平台”，推进共建“上海生物医药前沿产业创

新中心”。成立上海首例高校作价投资入股的生物医药领域科技型初创企业——上海循曜生物科技有限公司。成立校企联合研发平台“上海交通大学公共卫生学院-中国飞鹤数字健康联合实验室”。实现医学科技成果转化 318 项，累计合同标的 29.86 亿元，创历史新高。

（五）对接健康中国国家战略，推进附属医院高质量发展
全力推进国家医学“双中心”建设。推进国家儿童医学中心、国家口腔医学中心、国家精神疾病医学中心、国家骨科医学中心等国家医学中心，3 个国家临床医学研究中心建设。国家口腔医学中心发布全球首个口腔种植临床评价核心指标共识；国家精神疾病医学中心成立专科医疗联盟，推动全国精神医学一体化建设；国家骨科医学中心建立骨科系列诊疗技术规范体系；转化医学国家重大科技基础设施（上海）正式通过国家综合验收，打造转化医学研究合作的高端平台。输出建设 10 个国家区域医疗中心，助推我国优质医疗资源均衡布局，助力“健康中国”建设。

积极推动附属医院高质量发展。13 家附属医院诊疗水平和医疗卫生服务能力不断提升，附属医院门急诊总量增长 21.3%，出院病人数量增长 42.6%，住院手术量增长 49.5%。牢牢把握上海“五个中心”建设要求，充分发挥附属医院学科优势，持续推动优质医疗资源向“五大新城”下沉扩容。附属松江医院正式成为医学院第 13 家附属医院，儿中心张江院区建成启用。瑞金医院嘉定院区二期、儿童医院青浦院区、新华医院奉贤院区、六院临港院区二期、九院祝桥院区、胸科

唐镇院区建设高效推进，对接新城导入人口特点和居民就医需求，配置优质医疗资源，建设整合型、一体化、连续性的医疗服务体系。

着力提升医疗服务能级内涵。推动一流研究型医院建设，打造一流临床研究平台。依托医学院临床研究中心，构建两级临床研究中心网络，获批建设首个上海市临床研究专业技术服务平台。组建上海首个 3000 人规模“护理预备队”，建设“上海市公共卫生事件应急处置预备队”培训中心。派出 1508 名医务人员赴武汉、海南等地支援当地疫情防控。“大上海保卫战”期间，各附属医院先后派出 1.2 万余名医护人员奔赴全市 47 家集中隔离救治点和定点医院，累计收治病人近 23 万人次。中国医院发展研究院入选国家卫健委“中国卫生健康发展政策研究网络”核心成员单位，咨政成果获上海市决策咨询研究成果奖一等奖。打造青少年医学创新科普实践平台矩阵，发挥传播科学知识责任。

（六）持续深化学科内涵建设，稳步提升学科整体水平
前瞻性规划和整体布局持续优化。紧密对接国家“双一流”建设要求，全面推进一流学科群“四峰”建设新态势。聚焦国际前沿发展，成立上海市免疫治疗创新研究院、上海市病毒研究院、分子医学研究院。聚焦国家“脑科学”计划，成立松江研究院。以突破国家重大“卡脖子”问题为导向，加快共性技术、关键核心技术联合攻关，建设数字医学研究院、生物材料与再生医学研究院和医学装备与技术研究院三大新型交叉研究院。充分整合医学院与附属医院系统资源，

成立融医、教、研为一体的消化科学院、骨科学院、临床药学院和精神与临床心理学院。聚焦国家重大需求，成立全健康研究院和康复研究院。围绕交叉学科融合发展和国家中西医结合战略，推进中西医结合转化医学重点学科和中医西医汇聚创新研究院建设。

学科建设创新举措切实有力。临床医学、基础医学、口腔医学和药学 4 个学科连续两轮入选国家“双一流”建设名单。开展学科建设大讨论，形成了医学院新时期学科建设发展规划。成功举办 16 期“大师论道”高质量学科发展论坛和 2 场“名家论学”科技创新引领论坛，2 位诺贝尔奖获得者、41 位两院院士、2 位世界一流大学校长等全球顶级学术大师莅临论坛作主旨报告，打造校园内“转身遇见大师”的学术环境。推进学科交叉融合，出台《关于推进学科交叉工作的若干意见》，建立学科交叉人才双聘制度，着力解决教师跨学科、跨院系的交叉研究学术评价与成果共享机制等制约学科交叉发展的关键问题。建立健全设立专科学院、成立校企共建联合研发平台的相关管理制度，为学科内涵建设和高质量发展打下坚实基础。

学科综合实力迈上新台阶。在教育部第五轮学科评估中，临床医学、基础医学和口腔医学位列全国顶尖学科，公共卫生、护理学进步显著。根据最新 ESI 排名，8 个学科均进入全球前 1%，临床医学、生物学与生物化学、分子生物学与遗传学、药理学毒理学 4 个学科进入全球前 1%，临床医学稳居全国第一。根据 QS 世界大学学科最新排名，解剖与生理学

排名 36，牙科学排名 77，药剂学与药理学排名 73，医学学科排名 83。根据 U. S. News 世界大学最新排行，16 个学科进入全球百强，临床医学全球排名 63，外科学、内分泌与代谢病学、心脏与心血管系统 3 个学科位列全国第一，12 个学科位列全国前三。根据“软科中国最好学科”最新排行，临床医学稳居全国第一，基础医学和口腔医学位居全国第二。

（七）赓续传承交医精神品格，持续完善校园治理体系凝练“新时代交医精神品格体系”。成功举办医学院成立 70 周年大会暨上海国际医学论坛和“70 年 70 瞬”专题展。创制全新的“上海交通大学医学院”院名标识系统。院史馆新馆顺利落成。“报效祖国、服务人民”办学使命石刻落成。校园大师剧《清贫的牡丹》上演十二年，凝练出“追求卓越、虚怀若谷、勤奋努力、一切为了病人”的“牡丹精神”。出版《上海交通大学医学院毕业生校友名录·合影（1952-2022 年）》。获批建设首批新时代上海高校国情教育基地。

高质量推进浦东校区建设。2023 年 12 月，浦东校区正完成工程结构封顶。成立浦东校区启用与多院区运行领导小组、办学规模与内设机构工作专班、校区功能布局工作专班和浦东校区启用工作专班等，全力推进开办和搬迁启用工作。浦东校区工程作为上海市重大工程建设项目获评上海市文明工地、上海教育博览会优秀案例展示奖。

打造多校区联动办学格局。统筹规划浦东校区、黄浦校区、海南国际医学中心、崇明校区功能定位，全力打造以浦东校区作为教学、科研、文化建设的办学主校区，以黄浦校

区作为历史文化的发源地和主要办学的支撑校区，以海南国际医学中心作为国际化、高水平的联合办学基地，以崇明校区作为“全健康”生态治理和人才培养基地，切实拓展办学空间、改善办学环境。

建设现代化智慧校园。“智慧校园”建设稳步推进，入选上海市教育信息化标杆培育校，获批建设上海“5G+智慧医疗创新实验室”。成立循证医学研究服务中心，公共服务水平持续提升，电子文献资源覆盖各附属医院。

提升治理能力和治理水平。推进“大后勤”改革，构建多校区资源高效统筹管理机制。制定大型科学仪器运行绩效评价管理办法，提高大型科学仪器使用效能。成立招标与采购管理办公室，提高采购效率和资金使用效益。规范校办企业清理，促进国有资产保值增值。成立发展联络处和医学院教育发展基金会，筹资及资金管理能力显著提升；持续拓展校友分会组织建设，新增11个海内外地方分会，5个院系分会组，1个校友俱乐部和1个年级校友分会组织，实现院系校友分会全覆盖。2021年荣获“上海市生活垃圾分类典型选树百佳学校”称号，2022年获评“上海市安全文明校园”。

保障快速发展和收入增长。医学院总收入2021年23亿、2022年23.91亿、2023年达26.68亿，年平均增长约8%，2023年收入总额位列上海市属高校第二。在快速发展的同时，积极筹措资金，落实绩效工资和退休人员补贴政策，在职人员薪酬福利支出2021年至2023年的年平均增长率达10%。

解决群众急难愁盼问题。民生实事工程贯通辐射到附属

单位，24小时一站式学生服务平台“交医加油站”，打通医学院和附属医院之间、学校和师生之间沟通交流的“最后一公里”，推进大中小思政一体化教育。制定“一院一策”学生住宿保障专项规划，彻底整改学生住宿“老大难”问题，学生住宿条件获得改善。充分发挥医学院关工委和附属医院分会整体联动优势，成立上海市教育系统关工委工作室2个。成立基础教育合作办公室，积极推进黄浦区、浦东新区基础教育支撑体系建设，实现基础教育零突破。附属黄浦实验中学、黄浦实验小学，附属浦东实验中学北校、浦东实验小学北校顺利揭牌，更好满足教职医务员工对优质教育资源的需求。设立“医二代”暑期成长营，成立“懿嘉”成长导师团，举办“懿嘉”成长营，解决教职医务员工假期托管难题。

当前，医学院“十四五”时期的主要指标已经顺利完成。卓越成绩离不开全体师生医务人员的齐心协力和拼搏奋斗。在此，我谨代表上海交通大学医学院向全体代表，并通过你们，向全体教职医务员工，向老领导和离退休老同志，致以最衷心的感谢和最诚挚的敬意！

同志们，站在开启新征程、擘画新蓝图的历史新起点，我们充分总结过去六年的建设成效，坚持面向世界科技前沿、面向经济主战场、面向国家重大需求、面向人民生命健康，统筹谋划未来五年医学院教育、科技、人才和医疗服务高质量发展，作为中国高等医学教育改革创新的前行者，以革故鼎新的锐气，不懈奋斗的朝气，全面建设中国特色世界一流医学院和一流医学学科。

二、未来五年改革发展基本方略

习近平总书记在全国教育大会上指出，“我们要建成的教育强国，是中国特色社会主义教育强国，应当具有强大的思政引领力、人才竞争力、科技支撑力、民生保障力、社会协同力、国际影响力，为以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业提供有力支撑”。教育是国之大计、党之大计，高等医学教育是教育强国、科技强国、人才强国和健康中国的重要战略性支撑。

我们要深入学习贯彻党的二十大和党的二十届二中、三中全会精神，为强国建设作出新的贡献。坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想凝心聚魂，贯彻落实上海第十二次党代会精神，贯彻落实医学院第十二次党代会精神，坚持立德树人根本任务，坚持不懈把“勉励寄语”和“嘱托”精神根植在全体交医人精神血脉中，转化为推动各项事业高质量发展的强大动力。

我们要踔厉奋发砥砺前行，全面建设世界一流医学院和一流医学学科。面向新时代强国建设的宏伟蓝图，面向“五个中心”建设的光荣任务，我们要牢牢抓住服务国家战略和上海发展定位的关键环节，与国家战略和社会发展同频共振，同向同行，坚持问题导向和目标导向，完善医学院发展总体布局，前瞻谋划“十五五”战略规划，以“双一流”建设为核心，以多校区协同办学的总体布局为支撑，在全速推进中国特色世界一流医学院和一流医学学科的建设过程中，谱写新时代交医发展新华章。

我们要凝心聚力奋楫笃行，持续推进医学院事业高质量发展。要坚定不移地推进医学教育改革、建设高水平师资队伍、谋划学科战略布局、提升科技创新能力、开拓国内外合作、提高优质医疗服务、优化校园治理体系、传承弘扬交医精神。在统筹推进医学教育发展、科技创新、人才培养方面走在全国前列，推动综合实力和办学质量大幅提升，若干主干学科进入世界前列，打造具有世界影响力的医学前沿科学中心和医学研究创新策源地。

三、未来五年重点建设任务

惟有奋斗才能不负时代，惟有奋斗方能成就辉煌。未来五年，上海交通大学医学院将全面对接 2035 年建成教育强国、科技强国、人才强国和健康中国的国家战略，抓牢抓实重点任务，全面突破关键环节，开创高质量发展新局面。

（一）坚持“新医科”引领，着力完善卓越医学创新人才培养体系

推进医学教育改革发展。依托综合性大学的学科优势，加强医工、医理、医文、医管深度融合，持续推进“X+医学”

“医学+X”培养模式改革，完善预防医学、护理学、食品卫生与营养学和行政管理学的双学士学位培养模式。依托“卓越护理计划”，推行护理学科精英培养计划。扩大医工交叉博士生招生规模。顺应人工智能发展趋势，落实“AI+医学”行动计划，深化人工智能在医学教育中的创新应用。与交大未来技术学院深度合作，实施“4+4+X”医工交叉本博贯通培养模式，探索国内首创 MD+PhD 双学位培养模式。

激发医学生创新创造能力。秉承“以学生为中心”和“让每一位学生都优秀”的教育教学理念，坚持“以本为本”，建设一流本科、做强一流专业。深化落实“学在交医”四大计划实施意见，激发学生科研创新意识，引导学生开展具有科学意义和实际应用价值的原创性研究。做优博士生“致远荣誉计划”“荣昶-博医”卓越医学生培养计划。

提升毕业后教育与终身教育育人成效。积极推进医学硕士、博士专业学位研究生教育与住院、专科医师规范化培训有机衔接。建设住、专培教学管理“医学院-附属医院”一体化信息平台。持续扩大非学历教育办学规模，加强制度建设和规范过程管理，做强品牌质量，实现可持续发展。切实推进继续教育专业化、内涵式、高质量发展。

深化国际交流与合作。持续加强国际科研合作，打造立足上海、面向国际的一流学术平台，依托海南国际医学中心在更大范围、更高层次提升科研国际合作能力。持续推动国际化办学进程，促进海外游学项目量质齐升，做强暑期学校交医特色品牌。

打造思想政治工作大格局。坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，落实立德树人根本任务，为党育人、为国育才。深入开展学生思想政治教育和学生管理服务的内涵建设，积极探索“三全育人”新举措。全面推进“大思政”工作，持续加强“大思政”工作基地和品牌项目建设。

（二）坚持海纳百川育引并举，着力建设一流师资队伍 构筑高水平人才高地。对接国家、地方各类人才政策，依

托转化医学国家重大基础设施、全国重点实验室、国家医学中心、国家临床医学研究中心，以及高水平创新研究平台，深入实施靶向引才，大力引进顶尖人才。探索实施顶尖科学家全权负责制，为人才“搭台子”“架梯子”“引路子”，优化识才、爱才、敬才和用才的良好生态。

优化多元人才评价机制。坚持分类评价、多元评价、科学评价，畅通人才发展通道。建立长周期投入支持机制，全面实施代表性成果评价、同行专家评价等方式，突出“重实绩、重贡献”的评价导向。遵循医学人才成长规律，进一步健全岗位聘期评估机制，综合考核业绩水平与发展潜力，完善长聘教职制度，激发人才创新活力。

加强师德师风建设。弘扬教育家精神，加强教师思政工作，坚持以德为先，深化“五育并举”，培育教师成为先进思想文化的传播者、党执政的坚定支持者、学生健康成长的指导者和引路人。坚持规则立德，强化失德失范行为惩处，坚决落实师德师风和学术诚信一票否决制。

（三）坚持求真务实守正创新，着力产出一流科技成果
推进医学科技创新。锚定 2035 年建成科技强国的战略目标，强化关键核心技术攻关，加强基础研究领域、交叉前沿领域、重点领域前瞻性、引领性布局，有组织地推动重大科研创新。聚焦生物医药和人工智能等先导产业，加强基础与临床研究相结合，推动学科交叉融合，推进“从 0 到 1”的原始科技创新，加快“从 1 到 10”的科技成果转化。

加强科技创新基地建设。坚持“顶层设计、优化布局，重

点建设、持续发展，统筹协调、分类管理，创新机制、规范运行”的基本原则，围绕国家重大战略需求和重大任务，挖掘国家科技创新基地建设增长点，在国家科技创新基地建设中建立领先优势。持续完善多层次、一体化协同发展的科技创新基地体系。

深化科技成果转化改革。充分发挥高校科技设施、临床资源、人才聚集的优势，做好与产业、社会资本互补与互动。推动科技创新与产业需求深度融合，推动职务科技成果赋权改革，形成医学院成果赋权转化成果案例，探索“赋权+完成人实施”“横向合作+赋权”等新模式，助力科技成果向现实生产力的高效转化，打造具有“交医特质”的科技创新高地。

（四）坚持人民至上精诚奉献，着力打造一流医疗服务提升临床医疗服务能级。推进国家医学中心、国家临床医学研究中心和国家区域医疗中心的申报，力争更多国家级平台落户医学院。持续推进国家儿童医学中心、国家口腔医学中心、国家精神疾病医学中心、国家骨科医学中心，以及3个国家临床医学研究中心和10个国家区域医疗中心的建设，培育一批在医疗技术、临床研究等方面具有国际影响力的国家临床重点专科，引领带动临床医疗服务能级和学科水平再上新台阶。持续推动附属医院临床研究中心的建设，完善人工智能临床研究平台体系。

对接国家和区域健康战略。牢牢把握上海“五个中心”建设要求，充分发挥附属医院的学科优势，协同推进附属医院分院区建设，持续推动优质医疗资源向五大新城和远郊倾

斜。加强医防融合、平急结合，支持附属医院构建防范化解重大传染病疫情的技术能力和防控体系。布局开展监管科学、智慧医疗管理等前沿管理科学研究，持续做好对口支援和医疗援建工作。

打造优质高效医疗服务。构建公立医院高质量发展新体系，推动附属医院建设高水平公立医院。提升医疗质量安全水平，建设中国特色、优质高效的医疗卫生服务体系。进一步推动与附属医院的一体化建设与发展，通过集中优势资源攻关，支持特色专病技术与核心技术的培育，发挥医学院系统学科综合实力与优势，提升附属医院解决疑难杂症和危急重症为重点的医疗服务能力。

持续加强医德医风建设。深入贯彻落实习近平总书记关于医药领域腐败问题的重要指示批示精神，加强医德医风建设，建立健全常态化督查机制，落实全国医药领域腐败问题集中整治相关工作。

（五）坚持锚定前沿科学谋划，着力建设一流医学学科

优化一流学科规划布局。以建设一流医学院和一流学科为导向，坚持分类分层分阶段建设原则，持续优化学科布局，激发学科活力，建设中国特色、世界一流的优势学科群。全面夯实临床医学“尖峰”工程，深化“大基础”与临床深度交叉融合机制，依托国家口腔医学中心促进“大口腔”协同精准发展，构建全球医学科技创新和诊疗的“领航区”；锚定服务国家、区域发展的战略承接力，推动“大公卫”整合式

发展、护理学交叉发展、药学融合发展、医学技术创新发展，构筑一流学科建设的“核心区”，为教育强国、科技强国、健康中国建设提供人才支撑、智力保障和科技支持。

推动学科建设项目内涵发展。以面向国际前沿、服务国家战略、区域经济社会发展和产业变革重大需求为牵引，以“双一流”重点学科项目建设为契机，不断凝练和优化优势学科发展方向，强化医学学科基础和临床研究齐头并进，重点建设上海市病毒研究院、上海市免疫治疗创新研究院、松江研究院等前沿学科平台，将时代发展要求和国家战略需要细化为“施工图”、转化为“实景图”。以提升学科治理效能为目标，不断提升医学院在各个国内外权威学科排行榜上的排名，进一步完善学科管理体制机制能力建设，为一流学科高质量发展提供内生动力和有效支撑。

加强多学科交叉融合与发展。围绕生命健康领域的国家重大需求和世界科技前沿重大问题，大力推动人工智能等现代技术赋能医学学科发展，前瞻布局规划医学人工智能学科建设，筹建医学人工智能研究院，打造探索未来医学发展的“创新区”，激发学科发展的“核爆点”。聚焦科学领域前沿重大问题和攻克关键核心技术难题，加强高校联盟协作与产业对接，建设产学研用、开放合作的“融合区”，锻造新质生产力。全面推动数字医学研究院、医学装备与技术研究院、生物材料与再生医学研究院等交叉平台建设，紧密结合

科技前沿发展和行业产业需求，优化学科知识结构和系统架构，推进贯通培养和交叉育人。

（六）坚持优化布局砥砺前行，着力完善一流治理体系

深化多校区协同联动布局。高标准、高效率、高质量做好浦东校区建设冲刺工作，全面推进医学院未来百年高质量发展主阵地的开办启用。统筹谋划浦东校区、黄浦校区、海南国际医学中心和崇明校区的功能定位和学科布局，为医学院提升国际影响力和学术声誉，实现高质量发展奠定新基石。

提升校园治理能力。持续发挥教代会、职代会等在民主管理方面的积极推进作用。扎实推进依法治校各项工作。在确保医学院国有资产保值增值基础上，挖掘新经济增长点，推动国有资产管理高质量发展。建立健全医学院教育发展基金会内部治理体系，拓宽捐赠渠道，为医学院的改革发展提供强有力的支撑。抓住浦东校区建设契机，持续推进数字化转型，以数字化、网络化、智能化助力校园治理能力的提升。

精准服务教职工需求。充分发挥附属学校资源优势，为浦东校区启用提供保障。聚焦教职工共性需求和普遍性问题，着力破解托育难、入学难、看病难、脱单难等难题，把“急难愁盼”变成“满意清单”，持续增强教职工的获得感和幸福感。构筑以健康发展为核心的和谐校园，增强校园文化向心力，增强教职工文化认同感。

各位代表，上海交通大学医学院是一所海纳百川、博采众长的医学院；是一所勇立潮头、奋楫争先的医学院；是一所护

佑生命、大爱无疆的医学院；是一所胸怀天下、守正创新的医学院。站在新的历史起点上，让我们紧密团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，对接国家重大战略需求，紧紧围绕医学院中心工作和改革发展大局，凝聚建设世界一流医学院和一流医学学科、实现高质量发展的强大合力，坚定信念、昂扬斗志、谋实创新，奋力构建新发展格局，书写新发展奇迹，为教育强国、科技强国、人才强国和健康中国建设作出新的更大的贡献。

谢谢大家。