

上海交通大学医学院文件

沪交医〔2019〕16号

关于印发《上海交通大学医学院 2019年工作要点》的通知

各院（系）、所，院本部机关各部（处）、室、下属部门：

现将《上海交通大学医学院2019年工作要点》印发给你们，请各部门弘扬真抓实干、敢于担当的精神，认真贯彻执行，将各项工作有目标、有步骤、有举措地落小落细落实，并明确时间进度、责任到人。工作完成情况将继续作为本年度管理人员绩效考核的重要依据。

特此通知。

上海交通大学医学院

2019年4月9日

上海交通大学医学院 2019 年工作要点

2019 年是医学院建设高水平地方高校、实现“十三五”目标的关键之年。全年工作的总体要求是：以习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神为指导，全面贯彻落实全国和上海教育大会精神，紧密围绕上海加快建设“五个中心”、打响“四大品牌”的总体布局，按照医学院第十一次党代会的部署，坚持顶层设计和“摸着石头过河”相结合，坚持问题导向和目标导向相统一，锐意进取，扎实工作，抓重点、防风险、促稳定、强弱项、补短板、稳预期，全力推动医学教育改革和医学学科建设再出发，以优异成绩庆祝新中国成立 70 周年。

一、人才培养工作

1. 深入践行“以本为本”。既要进一步凝练我院医学教育改革的特色与亮点，又要补齐短板，组织专家，对各临床教学单位开展全覆盖的临床医学教育教学专项督查，从根本上推进医学本科教育质量提高。高质量高标准通过临床医学专业国际认证。全力申报教育部“基础医学拔尖人才培养计划”，并按“一流专业”建设要求，组织好一流专业申报与建设工作。进一步推进交医特色的临床医学八年制、临床医学“4+4”培养方案改革，做好医学院致远荣誉计划，在全国医学教学改革中发挥引领作用。（由胡翊群副院长牵头负责，

责任部门：教务处）踏实推进儿科学院建设，完成临床医学儿科方向系统整合式课程改革，组建整合式课程团队；加快研制完整的儿科方向“5+3”培养计划，正式招收儿科学（5+3）专业学生。（由**胡翊群副院长**牵头负责，**责任部门：儿科学院**）加快推进病理学系二期建设。（由**胡翊群副院长**牵头负责，**责任部门：基础医学院、教务处**）继续实施本科教学激励计划，完成教学团队的评估并遴选新一轮首席教师；对临床教学激励计划实施情况要做阶段性总结。（由**胡翊群副院长**牵头负责，**责任部门：教务处、人事处**）切实加强课程建设和教学督导，全面提升学业难度，打造多门示范性“金课”、坚决杜绝“水课”；重点推进临床系统整合课程思政建设，将课程思政贯穿教学全过程。建立健全课堂教学管理办法和管理体系。校院联动，加强国家临床教学培训示范中心建设和督导；推进临床实训中心国际认证。（由**胡翊群副院长**牵头负责，**责任部门：教务处、教学督导委员会办公室**）

2. 确保 2019 年招生工作平稳有序。继续科学制定招生计划，做好招生宣传，维持对优质生源的吸引力，力争高考录取分数线在全部招生省份都进入前十。（由**胡翊群副院长**牵头负责，**责任部门：教务处**）进一步优化博士生“申请—考核”选拔机制，完善“专家在线评审材料系统”和复试环节的监督管理。（由**胡翊群副院长**牵头负责，**责任部门：研究生分院**）

3. 积极推动研究生培养体系改革。研制“医学+X”复合型人才培养方案，建立“多学科/双学科”“双导师/导师组”联合培养机制与交叉学科课程体系。加强导师队伍建设，开展研究生导师第一责任人履职考核。在继续高标准考核研究生导师的基础上，改革研究生招生名额分配方案，切实向有利于高水平人才引进与发展、有利于高质量研究生培养、有利于高水平并切实负责的优秀导师开展研究、有利于学科内涵建设倾斜。扎实推进“致远荣誉计划”博士生课程体系建设与培养过程管理。（由胡翊群副院长牵头负责，责任部门：研究生分院）开展基础医学院研究生培养方案改革试点。（由胡翊群副院长牵头负责，责任部门：研究生分院、基础医学院）继续开设学术诚信相关课程，持之以恒抓好学术诚信教育。（由胡翊群副院长牵头负责，责任部门：研究生分院）

4. 坚持不懈加强医学生思想政治教育。持续深入贯彻落实全国和上海市高校思想政治工作会议精神，围绕培养有灵魂的卓越医学创新人才这一核心，以学风建设为引领，进一步深化仪式教育、主题教育等内涵，形成协同育人，不断完善“卓越医学”大思政体系，促进医学生德智体美劳全面发展。优化“健康中国”思政课程设置，编纂《健康中国》教学实录，增强课程品牌溢出效应。在试点探索的基础上，进一步完善“序贯制”辅导员工作模式；强化二级学院辅导员队伍建设。继续推进学生思政教育网络矩阵建设，善用新媒

体，打造一支“网络思政育人”团队。加强医学职业生涯规划指导，引导医学生树立投身“健康中国”伟大事业的远大志向。对历届毕业生逐步开展毕业后发展情况专题调研，全面了解我院人才培养质量情况，为不断推进与完善教育教学改革提供有效建议。进一步夯实学生事务信息化建设，优化“学工在线”信息系统功能，努力实现学生信息交互共享。积极落实心理健康教育名师工作室建设，继续做好医学生心理健康教育。（由吴韬副书记牵头负责，责任部门：学指委）未雨绸缪、预防为先，扎实做好学生园区管理和校园安全教育。（由吴韬副书记牵头负责，责任部门：学指委、武保处）

5. 积极开拓毕业后教育新思路。要从医学教育的本质是终身教育出发，统筹、前瞻地谋划医学院毕业后教育整体布局，逐步打响医学毕业后教育的交医品牌。（由胡翊群副院长牵头负责，责任部门：继续教育学院、医院管理处）进一步加强住院医师规范化培训师资队伍及相关课程、教材建设；不断加强专科医师规范化培训基地建设，力争新增国家专科医师规范化培训基地 20 个；继续实施专科医师临床诊疗能力、临床科研能力、临床教学能力提升计划，有效提高专科医师培养质量；加强对附属医院毕业后教育质量的督导；及时凝练总结医学院“住培”与“专培”工作经验，加大对相关政策制定的贡献度。（由吴正一副院长牵头负责，责任部门：医院管理处）抓紧落实继续教育学院改革方案，主动适

应继续教育发展新趋势，在完善制度体系建设、明确责权利的基础上，逐步探索从学历教育为主向非学历教育为主的转型路径；统一标准、统一质量地推进网络学历教育与成人学历教育整合，试点推进混合式教学模式；适时开设“一带一路”国际医学教育培训项目；成功申报中国远程教育优秀校外学习中心 1~2 个。（由胡翊群副院长牵头负责，责任部门：继续教育学院）

二、师资队伍建设

6. 深化育引并举的人才发展理念。加快研制医学院《高水平地方高校创新团队实施办法》，实施全程跟踪管理，扎实推进创新团队建设。（由江帆副院长牵头负责，责任部门：科技处、人事处）吃透国家最新政策精神，有的放矢地为优秀人才成长提供精准引导；继续加强双“百人”队伍建设，严格执行“考核一退出”机制；力争入选教育部“长江学者”“青年长江学者”3~5 名，入选中组部“青年拔尖人才计划”2~3 名，上海市东方学者等 8~10 名。依托国际联合实验室、附属医院临床科研平台等，切实加大附属医院人才引育力度；组织召开“青年学者论坛”，搭建引才聚才国际平台；全年计划引进高水平师资 20~30 名，力争入选中央“千人计划”和“青年千人计划”5~8 名、上海市“千人计划”1~3 名。（由陈国强院长牵头负责，责任部门：人事处）

7. 持续加强人事管理制度改革。坚持党管人才原则，继

续把思想政治工作摆在师资队伍建设首要位置。（由范先群书记牵头负责，责任部门：组织部）继续努力构建有利于人才脱颖而出、活力竞相迸发的健康成长环境与文化氛围。（由赵文华副书记牵头负责，责任部门：教师工作部）积极做好新一轮院士申报工作。及时总结阶段经验，更加扎实地推进博士后激励计划，并认真研制优秀博士后出站后续培养方案。（由陈国强院长牵头负责，责任部门：人事处）继续推进基础医学“人才特区”和上海免疫学研究所“学术特区”建设，不断完善“3+3”考核模式和长聘特聘教职体系等。（由陈国强院长牵头负责，责任部门：人事处、基础医学院、免疫所）遵循医学人才成长的特殊规律，合理有序研制教学岗位、临床研究岗位、技术人员岗位等分类评价体系和职称评定方案；进一步完善破格晋升制度。（由陈国强院长牵头负责，责任部门：人事处）探索建立科研专职助理机制。（由江帆副院长牵头负责，责任部门：科技处、人事处、财务处）部门协同联动，用足用好经适房、人才公寓等政策，努力拓展青年人才公寓等资源，让各类人才心无旁骛促发展。（由吴正一副院长牵头负责，责任部门：资产处、人事处）继续组织管理人员海外培训。（由范先群书记牵头负责，责任部门：组织部）加强管理服务队伍荣誉体系建设，设立管理服务奖，努力打造一流管理人员队伍。（由赵文华副书记牵头负责，责任部门：教师工作部）

三、学科建设

8. 增强学科规划引导力和重大建设项目执行力。进一步加强学科发展规划战略思考，加强部门间、学科间协同。（由陈国强院长牵头负责，责任部门：学科规划处）继做好第五轮学科评估迎评准备。（由胡翊群副院长、江帆副院长按分工牵头负责，责任部门：研究生院、学科规划处）继续做好学科发展情况动态监测，及时形成新一轮学科建设思路。（由陈国强院长牵头负责，责任部门：学科规划处）在高水平地方高校建设整体框架下，统筹推进各项建设任务落到实处；不断完善相关制度，既充分激发、释放学科发展活力，又确保学科建设工作规范有序开展；高质量完成高水平地方高校建设2020年经费预算编制与申报。（由江帆副院长牵头负责，责任部门：学科规划处）继续通过专项审计、简报制度等，强化学科建设成效督查，对进展缓慢或未能有效开展的项目给予警示或进行调整；抓紧高峰高原学科建设第一阶段专项审计后续整改工作落实。（由江帆副院长牵头负责，责任部门：学科规划处、审计处）继续做好文献信息的调查与统计，为学科建设提供支撑。（由江帆副院长牵头负责，责任部门：图书馆）在进一步加强学术管理的基础上，深化《学报》转型发展的定位与路径。（由江帆副院长牵头负责，责任部门：学报编辑部）继续支持转化医学国家重大科技基础设施及国家儿童医学中心建设。（由江帆副院长、吴正一副院长按分

工牵头负责，责任部门：学科规划处、医院管理处）

9.着力深化临床专科内涵。总结经验，精心组织，积极争取在国家医学中心和国家区域医疗中心，以及新一轮国家和上海市各级各类临床医学研究中心、临床重点专科等申报中取得好成绩。进一步抓实多中心临床研究项目推进实施，加强项目指导与过程管理，严格落实淘汰机制。（由吴正一副院长牵头负责，责任部门：医院管理处）完成医学院临床研究中心机构改革，逐步搭建起完整的医学院临床研究服务支撑体系。（由吴正一副院长牵头负责，责任部门：临床研究中心）主动探索与上海申康医院发展中心合作，共建临床研究创新服务平台；举办“长三角临床研究高峰论坛”。继续推进专病诊治中心建设。（由吴正一副院长牵头负责，责任部门：医院管理处）努力把中国医院发展研究院建设成为上海高校卫生智库，并为上海乃至全国医药卫生事业改革贡献更多“交医智慧”。（由吴韬副书记牵头负责，责任部门：中国医院发展研究院）认真完成对口支援工作，支持附属医院做好医疗援建工作，切实承担服务社会的责任，提高医学院社会声誉。（由吴正一副院长牵头负责，责任部门：医院管理处）

四、科技发展

10.全面提升获取重大科研项目的能力。立足医学院临床医学学科及临床资源优势，加强与校部的医工、医理交叉

合作，踏实推进基于疾病的“脑科学研究计划”和“人工智能研究专项”，力争在国家启动的“脑科学与类脑研究”重大项目 and “新一代人工智能”重大项目中占有一席之地。保量增质地推进国家自然科学基金等项目申报，在创新群体项目上再有新收获，着力谋划国家自然科学基金委基础科学中心项目，并获国家基金委“杰青”和“优青”5~8项、重大/重点项目10~15项；牵头承担国家重点研发计划重点专项3~5项；获省部级以上科技奖项20项以上。（由江帆副院长牵头负责，责任部门：科技处）

11. 进一步加强平台基地建设 with 成果转化。强调责任落实，有效推进附属医院科研平台建设，加大精准医学研究院、分子医学研究院支持力度。全力做好国家重点实验室培育等工作；高质量做好上海市重点实验室评估工作，力争获评“优秀”实验室1~2个，确保所有参评实验室顺利通过评估；继续有序推进上海市转化医学协同创新中心等专项平台建设。构建科技成果转化“标准化管理体系”，切实提升科技成果挖掘、孵育和转化的服务能力。（由江帆副院长牵头负责，责任部门：科技处）探索分步实现以院办产业模式推进成果转化与知识产权运营的可行性及相关体制机制建设。（由江帆副院长、吴正一副院长按分工牵头负责，责任部门：科技处、校产中心）

12. 继续优化科研管理体制。切实贯彻教育部《关于进

一步落实优化科研管理提升科研绩效若干措施的通知》精神，与校部相关政策协同，并结合医学科技工作实际，加快研制医学院实施细则与配套机制，建立起以信任为基础的科研管理体系，赋予科研人员更大的人财物自主支配权。继续完善医学院科研管理信息系统。不断增强科研项目管理精细化程度，形成科研项目“培育—申报—立项—实施—结题”全过程、全周期闭环管理，确保科研项目质量提升。加强科研伦理和学风建设，强化对学术不端行为的监督查处，有责必究、绝不姑息，实现“零容忍”，力戒浮躁之风。（由江帆副院长牵头负责，责任部门：科技处）

五、国际合作与交流

13. 深入开展国际医学教育合作。准确研判国际合作办学新形势、新要求，科学统筹医学院国际化办学整体布局。（由江帆副院长牵头负责，责任部门：国际交流处）加快推进中法联合医学院实体建设；探索法语医学人才培养新路径，深化中法医学教育内涵。（由江帆副院长牵头负责，责任部门：中法医学院）继续推进上海—渥太华联合医学院课程体系建设，完成 Y4 实习大纲及轮转手册制定，完善 PSD 和 LINK 课程；努力促成第三次北美医学教育模拟认证。（由胡翊群副院长牵头负责，责任部门：上海—渥太华联合医学院）与日本大阪大学合作设立“中日双博士项目”；与澳大利亚悉尼大学合作设立“预防医学本科+公共卫生硕士”项目；实现本

科生海外游学提质增效。研制针对国际学生开设临床医学六年制（MBBS）项目的实施方案；继续加强留学生招生力度，完善留学生趋同化管理模式，并进一步加强留学生的日常管理。（由江帆副院长牵头负责，责任部门：国际交流处）

14. 重点推进国际联合实验室建设。全力以赴做好上海交通大学医学院—耶鲁大学免疫代谢研究院和单细胞组学与疾病研究中心建设，明确建设目标、研究方向和重点任务，完成基本机构设置与人员配备，年内正式成立并运行。（由江帆副院长牵头负责，责任部门：免疫所、基础医学院、公卫学院、国际交流处、组织部、人事处）扎实做好美国耶鲁大学来访，以及与耶鲁大学联合举办“21世纪免疫生物学联合高峰论坛”、与美国爱因斯坦医学院联合举办“单细胞组学技术与应用国际研讨会”的组织筹备工作。（由江帆副院长牵头负责，责任部门：院办、国际交流处、免疫所、基础医学院、公卫学院）谋划与世界卫生组织国际肿瘤研究中心（WHO-IARC）合作共建肿瘤中心。（由江帆副院长牵头负责，责任部门：科技处、国际交流处）

六、学院管理与校园建设

15. 持续完善医学院治理体系。坚持以党的政治建设为统领，坚持和完善党委领导下的院长负责制，不断夯实党委领导、院长负责、教授治学、民主管理的内部治理结构。（由范先群书记、陈国强院长按分工牵头负责，责任部门：党办、

院办) 扎实推进市委巡视整改工作。(由范先群书记、陈国强院长、赵文华副书记、施建蓉副书记按分工牵头负责, 责任部门: 党办、院办、纪委、监察室) 着力提升基层党组织围绕中心工作抓党建的能力和水平。(由范先群书记牵头负责, 责任部门: 组织部) 根据中央统一部署, 组织实施好“不忘初心、牢记使命”主题教育。(由范先群书记牵头负责, 责任部门: 组织部、宣传部) 以新中国成立 70 周年为契机, 持续巩固壮大学校主流舆论阵地, 维护政治安全, 完善校园风险防控、研判与快速应对机制, 加强意识形态主动建设, 压紧压实意识形态工作责任制。(由赵文华副书记牵头负责, 责任部门: 宣传部) 建立更加完整、更加规范的学术委员会工作机制。(由陈国强院长牵头负责, 责任部门: 学科规划处) 有效发挥教代会、职代会等在推进学院民主管理中的积极作用。(由赵文华副书记牵头负责, 责任部门: 工会) 主动适应加强公立医院党的建设背景下医学院与附属医院行政管理行为模式与路径。(由范先群书记牵头负责, 责任部门: 组织部) 常抓不懈落实中央“八项规定”精神, 防范“四风”隐形变异新动向。(由施建蓉副书记牵头负责, 责任部门: 纪委) 弘扬密切联系群众和调查研究之风, 对标最高标准、最好水平, 坚持需求导向、问题导向、效果导向, 找准改革发展面临的矛盾和困难, 悟出破除瓶颈的新思路、新政策、新办法。(由范先群书记、陈国强院长按分工牵头负责, 责

任部门：党办、院办）完善督办督查机制，抓工作执行、促任务落实。（由吴韬副书记牵头负责，责任部门：院办）建立医学院审计整改长效机制。（由陈国强院长牵头负责，责任部门：审计处）攻坚克难，努力完成院办企业清理规范工作。（由吴正一副院长牵头负责，责任部门：校产中心）

16. 奋力开创学院文化建设新局面。充分认识文化是更基本、更深沉、更持久的力量，多维立体推进学院文化建设。全面梳理整合医学院各类微信公众号，发挥医学院“官微”的影响力。聚焦医教研改革创新举措、成功经验、典型案例，有计划、有重点、有布局地做好内宣外宣工作，既讲好交医故事、更唱响交医声音，为医学院改革发展提振士气，营造积极舆论氛围。（由赵文华副书记牵头负责，责任部门：宣传部）以新中国成立70周年为主题，开展“我和我的祖国”系列活动，出版“交大医学”系列文化精品；（由赵文华副书记牵头负责，责任部门：宣传部）编制医学院图文珍档集；继续开展“名医大师口述史”挖掘整理工作。（由吴韬副书记牵头负责，责任部门：档案馆）切实发挥校友在文化传承和文化育人方面的积极作用。（由吴韬副书记牵头负责，责任部门：校友会）

17. 努力改善服务与支撑保障体系。确保全面实行政府会计制度改革平稳有序；进一步完善预算管理机制，提高预算执行绩效；修订医学院《教育收费管理办法》《票据管理办

法》《往来款项管理办法》等；继续加强财务信息化建设，拓展财务信息微信查询平台；构建一站式缴费服务模式，探索一站式报销服务机制；做好政策宣传和解读，帮助教职医务员工享受个税改革红利。（由陈国强院长牵头负责，责任部门：财务处）分步实现院本部与附属医院电子文献资源共建共享；建设“移动图书馆”；引进智能书架，提升阅读体验。（由江帆副院长牵头负责，责任部门：图书馆）借助云计算、虚拟化等先进技术，完成高水平大学数据中心建设，推动教学、科研、医疗、服务和管理条线的信息化变革；完成网站群系统建设，教师个人主页系统建设；建立信息安全管理评价机制，完成信息化等级保护测评，并通过构建安全框架防护体系等，进一步加强网络信息安全保障；继续优化一门式用户服务。（由吴韬副书记牵头负责，责任部门：信息中心）规范有序拓展医学教育基金。（由吴韬副书记牵头负责，责任部门：基金会）

18. 不断优化校园建设与资源配置。继续加快推动浦东校区项目立项批复进程，纳入上海市重大建设工程项目；高标准研制浦东校区功能布局与建设方案，高质量完成可研报告编制与审批，争取早日奠基开工。（由吴正一副院长牵头负责，责任部门：浦东项目办）安全、保质地完成重庆南路225号1号楼和5号楼装修、石龙路教师公寓、中山南一路学生宿舍修缮等基建修缮工程。（由吴正一副院长牵头负责，

责任部门：资产处）完成基础医学公共技术平台三期和实验动物科学部第三阶段改造，并进一步完善相应管理体制机制。

（由吴正一副院长牵头负责，责任部门：基础医学院、资产处）进一步优化固定资产采购流程，增加提前量，努力提高采购效率；加强廉政风险防控，探索招标采购中心运行模式，实现采购领域管办分离。正式启用“科研试剂一站式服务平台”，督促实验室建立试剂耗材使用台账管理系统。规范执行300万元以下设备物资报废自主审批；认真开展固定资产清查和院本部科研仪器设备使用效率情况专项调查。高度重视实验室安全管理。对节能降耗工作进行专项审计。（由吴正一副院长牵头负责，责任部门：资产处）按照市委市政府的统一部署，扎实推进校园垃圾分类工作落实。（由吴正一副院长牵头负责，责任部门：后勤中心）