

# 上海交通大学医学院文件

沪交医〔2020〕13号

---

## 关于印发《上海交通大学医学院 2020年工作要点》的通知

各院（系）、所，院本部机关各部（处）、室、下属部门：

现将《上海交通大学医学院2020年工作要点》印发给你们，请各部门认真贯彻执行，真抓实干，落实到位，对每一项工作都要明确目标、举措、进度，并责任到人。工作完成情况将继续作为本年度管理人员绩效考核的重要依据。

特此通知。

上海交通大学医学院

2020年3月31日

# 上海交通大学医学院 2020 年工作要点

2020 年是实现医学院“十三五”规划以及一流医学院建设三步走战略“第一步”目标的决胜之年。全年工作的总体要求是：以习近平新时代中国特色社会主义思想以及党的十九大和十九届二中、三中、四中全会精神为指导，坚持稳中有急、稳中求进工作总基调，坚定不移贯彻新发展理念，紧紧围绕立德树人、铸魂育人根本任务，观大势、谋全局、抓要事，继续以“世界一流”为引力，以“中国特色”为动力，用好“上海风格”这个魔力，坚持“交医特质”这个定力，脚踏实地地将医学院改革发展事业不断向纵深推进。

## 一、打实打好打赢疫情防控战

1. 实现疫情防控和改革发展两手抓、两不误、两促进。严格贯彻执行党中央、国务院和上海市委、市政府的统一部署要求，科学研制医学院疫情防控工作方案，扎实有序推进防控各项任务落细落实落到位。（由方勇副院长牵头负责，责任部门：党办、院办、医院管理处）结合医学教育特质，合理制定疫情防控时期教育教学组织与线上授课工作方案，做到统筹兼顾、系统协调、有序衔接，确保教育教学秩序稳定高效。（由胡翊群副院长牵头负责，责任部门：教务处、研究生分院）全力支持附属医院一线疫情防控工作开展，特别是做好各批次援鄂国家医疗队的组织选派以及全方位的后

勤保障工作；并及时研制医学院援鄂国家医疗队队员系列支持政策与方案。（由陈国强院长、吴韬副书记、方勇副院长按分工牵头负责，责任部门：人事处、医院管理处、基金会）

## 二、人才培养工作

2. 持续推动医学教育改革。针对教育部《临床医学专业认证报告》提出的意见建议，并深刻反思和总结疫情防控背景下，医学教育暴露出的短板与弱项，在夯实理论基础与临床基本技能、提高临床实习与毕业后教育质量等方面制定并落实整改举措，花大力气、下真功夫，不断完善有灵魂的卓越医学创新人才培养体系。适时组织召开医学院教育教学大会，总结凝练教育教学改革特色与亮点，分析研判医学教育发展形势，前瞻谋划下一阶段改革方向，明确改革任务。依托“长三角医学教育联盟”建设，牵头研制《长三角医学教育一体化发展规划》和《长三角新医科建设方案》，并加快申报建设“全国医学教育发展中心（长三角）”。（由胡翊群副院长牵头负责，责任部门：教务处）开设“全球健康学”必修课程，培养医学生的全球健康理念；加强医学史、卫生法律法规等相关课程建设，切实推动医学与人文社会科学在医学人才培养中的融合。优化预防医学等专业的定位与培养目标，更加注重培养复合型公共卫生人才。（由胡翊群副院长牵头负责，责任部门：教务处、全球健康学院、公共卫生学院）修订完善临床医学八年制和临床医学“4+4”专业培养方案。

认真做好国家级一流本科专业建设和新一轮申报工作。完成器官系统整合教材编写与出版；建设若干门系统整合在线“金课”。全面总结本科教学激励计划实施经验。（由胡翊群副院长牵头负责，责任部门：教务处）抓实病理系二期建设。（由胡翊群副院长牵头负责，责任部门：基础医学院、教务处）扎实推进儿科学专业“5+3”一体化培养以及护理学上海市应用型本科试点专业建设。（由胡翊群副院长、方勇副院长牵头负责，责任部门：儿科学院、护理学院）继续加强教学质量保障体系建设，建设教学质量评估信息化平台。完善教务管理信息系统。（由胡翊群副院长牵头负责，责任部门：教务处）

3. 踏实做好招生工作。积极适应高考招生改革新政策，在全面深入研究的基础上，科学制定招生方案，做好招生宣传；全力争取生物医学科学专业获得教育部“强基计划”招生资格；以“卓越医学创新班”大平台招生的方式招收五年制相关专业学生，并认真研制相应培养方案；继续保持高考录取分数线在全部招生省份都进入前列。（由胡翊群副院长牵头负责，责任部门：教务处）多措并举维持优质研究生生源；试点开展基于临床研究项目的专项招生计划。（由胡翊群副院长牵头负责，责任部门：研究生分院）

4. 进一步提高研究生培养质量。继续推进博士生致远荣誉计划实施，提高核心课程质量，强化双导师联合培养；

加强资格考试和年度考核，建立分流机制等；与生物医学科学专业实现联动，试点建立致远计划本博贯通人才培养机制。完善医工交叉博士生培养方案，持续建设医工交叉课程群，举办“交叉与创新”医工交叉学术论坛。不断完善专业学位博士研究生培养体系，增设临床研究方法等必修课程；开展专业型博士毕业生质量评估。继续加强研究生导师考核，更加突出师德师风和医德医风建设；实现研究生导师岗位培训制度化。认真做好研究生专业学位点水平评估工作。（由胡翊群副院长牵头负责，责任部门：研究生分院）系统总结基础医学院研究生实验室轮转制培养模式的经验。（由胡翊群副院长、江帆副院长按分工牵头负责，责任部门：基础医学院、研究生分院）进一步加强研究生及导师学风和学术道德建设。（由胡翊群副院长牵头负责，责任部门：研究生分院）

5. 开拓医学生思想政治工作新局面。主动、深入挖掘疫情防控中涌现的先进人物和典型事例，将其作为立德树人的生动教材，应用到教育教学实践中，进一步深化有灵魂的卓越医学创新人才培养内涵。（由赵文华副书记、吴韬副书记、胡翊群副院长按分工牵头负责，责任部门：宣传部、学指委、教务处）建立联席会议制度，加强学生工作部门与教育教学部门间的沟通与协同，更好地将“全景式育人模式”落到实处。（由吴韬副书记、胡翊群副院长按分工牵头负责，责任部门：学指委、教务处、研究生分院）继续深化仪式教

育内涵，将爱国主义与医学人文精神相结合，厚植医学生的家国情怀。努力构建学风引领新模式，发挥榜样示范作用，完善学业预警机制，营造自主学习良好氛围。全面梳理《健康中国》课程教学实录，拓展实践教学平台，搭建“课上一课下”“校内一校外”“线上线下一线”多维实践教学机制。积极探索叙事医学教育新模式。围绕新医科建设，有针对性地开展“大学生创新训练计划”。以“双师联动”实施十周年为契机，在全面凝练项目成效、整理典型案例等基础上，进一步完善工作机制、深化工作内涵。坚持多维导向，切实提高辅导员队伍职业能力水平。依托近五年就业状况调研，探索建立就业预测指数系统。一如既往加强大学生心理健康教育。

（由吴韬副书记牵头负责，责任部门：学指委）开展研究生资助工作调研；研制研究生津贴调整方案。（由吴韬副书记、胡翊群副院长按分工牵头负责，责任部门：学指委、研究生分院）一丝不苟做好学生园区管理和校园安全教育。（由吴韬副书记、方勇副院长按分工牵头负责，责任部门：学指委、武保处）

6. 切实提高毕业后教育质量。进一步理顺并优化毕业后教育管理体制机制。继续加强住院医师规范化培训师资建设，建立师资培训长效机制；统一组织实施住院医师规范化培训入口临床能力测评。持续实施专科医师临床能力提升计划，开设专科医师临床研究课程，提高专科医师培训质量。

切实加强毕业后教育的过程管理；对标国家住培、专培基地评估指标，强化对附属医院毕业后教育质量的督导。（由胡翊群副院长、方勇副院长按分工牵头负责，责任部门：医院管理处）主动适应继续教育发展新趋势新要求，切实提高学历教育办学质量；完善网络学历教育与成人学历教育整合机制，全面实施混合式教学模式；不断优化办学机制、规范合作模式，稳步扩大非学历办学规模；持续推进“‘一带一路’国际教育培训中心”建设。（由胡翊群副院长牵头负责，责任部门：继续教育学院）

### 三、师资队伍建设

7. 深入落实“育引并举”人才发展战略。切实执行好支持青年人才发展的“组合拳”政策，全力营造有利于人才脱颖而出、活力竞相迸发的发展氛围。（由陈国强院长牵头负责，责任部门：人事处）认真研制“创新团队”考核方案，组织实施中期考核。（由江帆副院长牵头负责，责任部门：科技处、人事处）继续深化双“百人”队伍建设。根据新时代人才工作新趋势，加强统筹协调，有规划地做好各类人才的分类培育指导；进一步优化人才项目申报组织工作，努力提高入选率，力争入选教育部长江学者、青年长江学者 2~4 名，中组部青年拔尖人才 1~2 名。依托国际联合实验室、附属医院临床科研平台建设，发挥政策引导作用，充分调动附属医院引进高层次人才积极性；并加强校院联动，完善人才引进服务机

制，有效提升人才引进工作的“温度”与效率；继续组织召开“青年学者论坛”；全年计划引进高水平师资 20~30 名，力争入选外专千人 1 名、中央青年千人 5~8 名，上海千人 1~3 名。（由陈国强院长牵头负责，责任部门：人事处）

8. 切实推进人才评价体系与人事管理制度改革。始终坚持党管人才原则，不断加强师资队伍思想政治引导。（由范先群书记、赵文华副书记按分工牵头负责，责任部门：组织部、教师工作部）统筹优化教师培训资源，提高培训针对性实效性；继续完善师德师风建设长效机制。（由赵文华副书记牵头负责，责任部门：教师工作部）进一步深化职称制度改革，设立临床研究系列专业技术职务岗位；继续完善教师系列、研究系列和实验技术系列聘任实施办法；完善破格晋升制度。研制医学院《专业技术人员创新创业管理暂行办法》。对首批博士后激励计划入选者进行中期考核；完善“2+X”周期中“X”阶段的培养方案；建立优秀博士后出站后续培养机制，并探索相应专业技术职务晋升实施方案；组织召开博士后论坛。全面升级人事信息管理系统。（由陈国强院长牵头负责，责任部门：人事处）系统总结基础医学“人才特区”和免疫所“学术特区”建设经验。（由陈国强院长、江帆副院长按分工牵头负责，责任部门：基础医学院、免疫所、人事处、学科规划处）继续用好管理人员海外培训和管理服务奖评选等平台，逐步打造一支符合一流医学院建设要求的一流管理



人员队伍。（由范先群书记牵头负责，责任部门：组织部）

#### 四、学科建设

9. 统筹推进“双一流”和高水平地方高校建设。进一步加强部门间、学科间协同，全力做好高水平地方高校建设和“双一流”项目中期评估，系统总结第一阶段建设成效与经验，认真查找短板与弱项，在此基础上，高质量编制高水平地方高校第二阶段建设方案。（由陈国强院长、江帆副院长按分工牵头负责，责任部门：学科规划处）扎实推进交大医学院—耶鲁大学免疫代谢研究院、单细胞组学与疾病研究中心建设，进一步聚焦研究方向、凝练科学问题，并围绕研究方向组建若干研究团队。（由江帆副院长牵头负责，责任部门：免疫所、基础医学院、公共卫生学院）切实推进附属医院临床科研平台建设。（由江帆副院长牵头负责，责任部门：科技处）继续开展新一轮专项审计，充分运用专项审计结果，对进展缓慢或未能有效开展的项目进行督查，适时予以调整；完善简报制度等。（由江帆副院长牵头负责，责任部门：学科规划处、审计处）

10. 系统谋划新一阶段学科发展布局。早启动、早准备，高度重视并高质量做好第五轮学科评估迎评工作。（由胡翊群副院长、江帆副院长按分工牵头负责，责任部门：研究生分院、学科规划处）切实推动口腔医学学科新一轮发展。（由

陈国强院长牵头负责，责任部门：口腔医学院、学科规划处）聚焦传染病防控等重大公共卫生问题，进一步凝练公共卫生与预防医学学科发展方向，优化学科布局。（由**施建蓉**副书记、**江帆**副院长按分工牵头负责，责任部门：公共卫生学院、学科规划处）继续做好学科发展情况动态监测，建立医学院学科数据库，实现学科发展相关数据的自动化采集和互联互通共享。（由**江帆**副院长牵头负责，责任部门：学科规划处）继续推进电子资源附属医院共享共建；进一步提升文献信息搜集、统计和分析能力。（由**江帆**副院长牵头负责，责任部门：图书馆）抓住鼓励优秀研究成果在国内期刊发表的机遇，提高《学报》办刊水平；探索并试行网络优先出版模式。（由**江帆**副院长牵头负责，责任部门：学报编辑部）完成实验动物学部三期建设；进一步优化基础医学公共技术平台运行管理，提高服务水平。（由**江帆**副院长牵头负责，责任部门：基础医学院）有效推进与上海中医药大学、上海理工大学合作共建的中西医协同创新研究院以及医工交叉创新研究院建设。（由**吴韬**副书记、**施建蓉**副书记、**江帆**副院长按分工牵头负责，责任部门：科技处、基础医学院、学科规划处）推进全球健康学院建设。（由**江帆**副院长牵头负责，责任部门：全球健康学院）继续支持转化医学国家重大科技基础设施及国家儿童医学中心（上海）建设。（由**江帆**副院长、**方勇**副院长按分工牵头负责，责任部门：学科规划处、医院管理处）

11. **不断夯实临床学科内涵转化基础。**统筹协调、精心组织、集中全校优势力量，力争在国家医学中心、国家区域医疗中心，以及国家和上海市各级各类临床医学研究中心、临床重点专科等申报中取得好成绩。（由方勇副院长、江帆副院长按分工牵头负责，责任部门：医院管理处、科技处）继续加强医学院临床研究中心建设，不断完善与附属医院分中心实现有机联动的体制机制，搭建完整的临床研究服务支撑体系。（由江帆副院长牵头负责，责任部门：临床研究中心）继续加强多中心临床研究项目过程管理和考核，确保研究质量；聚焦脑疾病、恶性肿瘤、出生缺陷等关键领域，启动新一轮多中心临床研究项目遴选。（由方勇副院长牵头负责，责任部门：医院管理处）聚焦国家和上海市医药卫生事业改革需要，以中国医院发展研究院“上海高校智库一类智库”建设为基础，深耕现代医院管理制度研究，形成更多高质量的决策咨询成果。（由吴韬副书记牵头负责，责任部门：中国医院发展研究院）对接上海市公立医院改革实践，全力支持附属医院建设成为具有国际影响力的研究型医院，并配合附属医院做好上海市三级公立医院绩效考核工作。继续认真完成对口支援和医疗援建工作。（由方勇副院长牵头负责，责任部门：医院管理处）

## 五、科技发展

12. **大力推动科技管理体制机制改革。**全面落实国家科

研领域“放管服”改革和上海“科改 25 条”精神，研制“医学院深化科技体制机制改革，赋予科研人员更大自主权的实施意见”，不让繁文缛节把科学家的手脚捆死，不让无穷的报表和审批把科学家的精力耽误；进一步探索建立科学的科研评价体系，树立正确评价导向。修订完善医学院《科研经费管理办法》《横向科研项目管理办法》等。切实提高科研项目管理精细化程度。（由江帆副院长牵头负责，责任部门：科技处）进一步完善科技成果转化“标准化管理体系”；不断完善公司与技术转移中心合作模式，探索建立全链式的、高效的科技成果转化平台，有力提升科技成果挖掘、孵育和转化能力。（由江帆副院长、方勇副院长按分工牵头负责，责任部门：科技处、校产中心）

13. 维持医学科技创新能力持续向好的发展势头。对接国家科技创新 2030“人工智能”和“脑科学与类脑科学研究”重大项目，启动“医疗机器人”专项项目和医学院“脑科学研究影像中心”建设；进一步深化肿瘤研究重大科学问题思考，力争获上海市重大科技项目支持。继续保量增质做好国家自然科学基金等项目的申报组织工作，力争获国家自然科学基金委“杰青”1~2 项、“优青”3~5 项、重大/重点项目 10~15 项，牵头承担国家重点研发计划重点专项 3~5 项；努力提升科研成果与奖项的含金量，力争获国家级科技奖项 1~2 项，省部级以上科技奖项 20 项以上。（由江帆副院长牵头负责，责任部门：科技处）

14. **继续推进科研基地平台建设。**扎实做好本建设周期内国家重点实验室和教育部重点实验室建设，为下一年度重点实验室评估工作开展打实基础。进一步加强“癌基因及相关基因国家重点实验室”建设。认真完成基础医学领域上海市重点实验室评估工作。依托高水平地方高校建设，推动“交大—耶鲁生物数据中心医学院分中心”建设。全面梳理医学院科研机构情况，探索并研制以附属医院临床科研平台为母体的附设科研机构管理体制机制。（由江帆副院长牵头负责，责任部门：科技处）

## 六、国际合作与交流

15. **着力提升国际化办学质量。**系统梳理医学院及附属医院的国际合作伙伴关系及重大合作项目，在此基础上，进一步加强与世界一流大学的合作，力争与2~3所世界一流大学新建合作伙伴关系。（由江帆副院长牵头负责，责任部门：国际交流处）继续稳步推进上海—渥太华联合医学院建设，完善临床实践教学体系；建设CBL、PSD（临床技能发展）案例库；完成第四次北美医学教育模拟认证。（由胡翊群副院长牵头负责，责任部门：上海—渥太华联合医学院）继续深化中法医学教育内涵，在“中法医学生命科学项目”基础上，研制“科研法文班”教学计划，并探索实体化建设可能性；拓展法语医学教学数字化资源覆盖面。（由江帆副院长牵头负责，责任部门：中法联合医学院）扎实做好来华留学质量认

证工作，高质量编写自评报告；并以此次认证为契机，深刻总结医学院留学生教育的办学经验、凝练办学特色、查找短板并制定整改方案，为进一步提升留学生教育质量，前瞻性地研制我院留学生教育发展规划，并逐步建立起符合我院深化国际化办学战略实施要求的、与一流医学院建设目标相适应的留学生教育体系奠定基础。（由江帆副院长牵头负责，责任部门：国际交流处、留学生教育中心）从更高站位统筹处理好我院牵头发起或加盟参与的各类国际性医学教育联盟的协同关系；作为南亚东南亚医学教育与医疗卫生联盟理事长单位，切实推动与南亚东南亚区域医学院校和医疗机构的交流合作。（由胡翊群副院长牵头负责，责任部门：国际交流处）

## 七、学院管理与校园建设

16. 持续深化全面从严治党各项要求。始终坚持以党的政治建设为统领，坚持党委领导下的院长负责制，切实履行“三大主体责任”。（由范先群书记、陈国强院长按分工牵头负责，责任部门：党办、院办）认真做好“不忘初心、牢记使命”主题教育“后半篇文章”，始终把“不忘初心、牢记使命”作为必修课、常修课，推进主题教育制度化；把初心使命变成锐意进取、开拓创新的精气神和埋头苦干、真抓实干的自觉行动，涵养担当作为、攻坚克难的良好生态。（由范先群书记牵头负责，责任部门：组织部）继续抓实市委巡视整改成效。

（由范先群书记、陈国强院长、施建蓉副书记按分工牵头负责，责任部门：党办、院办、纪委、监察室）严格执行中央八项规定精神。持续开展内部巡察。（由施建蓉副书记牵头负责，责任部门：纪委、监察室）继续加强公立医院党的建设。（由范先群书记牵头负责，责任部门：组织部）大力弘扬调查研究之风，增强调查研究本领，强调做真调查、深研究，带着问题谋出路，做到“身入”，更做到“心至”；密切联系群众、深入群众、关心群众，为群众办好实事，让全院师生医务员工的获得感、幸福感、安全感更加充实、更有保障、更可持续。（由范先群书记、陈国强院长按分工牵头负责，责任部门：党办、院办）

17. 以“交医之制”推动“交医之治”。全面贯彻党的十九届四中全会精神，不断完善“党委领导、院长负责、教授治学、民主管理”的内部治理体系。（由范先群书记、陈国强院长按分工牵头负责，责任部门：党办、院办）全面深入总结“十三五”建设成效，高质量编制医学院“十四五”规划。（由范先群书记、陈国强院长按分工牵头负责，责任部门：学科规划处、党办、院办）持续完善学术委员会运行模式，形成常态化管理机制。（由陈国强院长牵头负责，责任部门：学科规划处）继续发挥教代会、职代会等在学院民主管理中的积极作用。（由赵文华副书记牵头负责，责任部门：工会）进一步加强医学教育治理相关制度建设，逐步构建起行得通、真管用、

有效率的制度体系；编制《医学院制度汇编》，并抓实制度执行。（由吴韬副书记牵头负责，责任部门：党办、院办）在“过紧日子、过苦日子”的宏观财政形势下，进一步提高预算编制科学性、精准性，预算执行规范性、及时性，提高预算执行绩效；修订医学院《各类劳务津贴支出标准管理规定》等；继续优化财务报销流程，改进网上预约报销系统等平台，提高服务效率与质量。（由方勇副院长牵头负责，责任部门：财务处）继续加强内部控制体系建设；完善审计整改长效机制；加快推进审计信息化建设。（由陈国强院长牵头负责，责任部门：审计处）按照医学院所属企业体制改革方案，力争全面完成所属企业清理规范和体制改革工作；合理合规促进国有资产保值增值。（由方勇副院长牵头负责，责任部门：校产中心）规范有序管理并拓展医学教育基金。（由吴韬副书记牵头负责，责任部门：基金会）

18. 全方位立体化加强医学文化建设。切实做好疫情防控期间的舆论宣传与引导，弘扬主旋律。围绕医学院中心工作，持续深入挖掘医学教育改革、人才培养、科学研究、社会服务等各方面亮点特色，进一步讲好“交医故事”，持续唱响“交医”正能量，提升社会声誉；并形成主流思想舆论强大势能，切实守牢守好医学教育意识形态主阵地。不断完善医学院官网、官微等多媒体平台建设；建设包括附属医院在内的新媒体矩阵，搭建具有医学特色的新媒体宣传平台。（由赵



文华副书记牵头负责，责任部门：宣传部）继续加强校友工作开展，做好校友服务，充分发挥校友群体在传承交医文化精神、推动交医文化传播方面的积极作用；完成毕业 20 年内的校友信息和数据采集工作。（由吴韬副书记牵头负责，责任部门：校友会）持续开展校友口述史资料收集和整理；继续完善档案管理信息化建设。（由吴韬副书记牵头负责，责任部门：档案馆）

19. 稳中有急推进校园基础设施建设。集中精力，高效高质推进浦东新校区可研报告编制、整体规划设计等各项工作，确保年底奠基开工。（由方勇副院长牵头负责，责任部门：浦东项建办）缜密规划重庆南路校区修缮计划，安全、保质完成解剖实验室、教师公寓等基建修缮工程。全面推广应用“科研试剂一站式服务平台”；研制招标采购管理实体化运作方案，推进采购工作管办分离。开发固定资产维修维保系统；探索开展固定资产智能盘点系统，实现固定资产盘点工作的精准化、常态化、便利化、客观化，提高固定资产管理能效。常抓不懈做好实验室安全管理和节能减排工作。（由方勇副院长牵头负责，责任部门：资产处）切实推进松江研究院建设。（由方勇副院长牵头负责，责任部门：资产处、基础医学院）深化校园生活垃圾分类工作开展。（由方勇副院长牵头负责，责任部门：后勤中心）进一步完善校园安全管理相关基础设施及相应体制机制建设，确保校园安全万无

一失。（由方勇副院长牵头负责，责任部门：武保处）

20. 有力提升校园信息化水平。以创建“未来智慧校园”为目标，统筹规划，高起点、高标准、高要求绘制浦东新校区信息化建设蓝图。以创新教学模式和科研方式为目标，建设在线教学云平台和临床研究平台，促进医疗大数据科学研究平台和 WebVPN 电子资源访问控制平台的推广应用；以实现管理高效和服务便捷为目标，进一步建设“一网通办”一站式服务平台和公共数据平台，实现教职工和医学生基本信息的共享共用；以确保校园网络安全为目标，按照信息安全等级保护 2.0 新标准，进一步提升校园网安全保障水平。（由吴韬副书记牵头负责，责任部门：信息中心）